

idiCo entre au capital de Kaviari et réalise le troisième investissement du fonds Small Cap idiCo Expansion 4

Paris, le 20 mars 2026 - idiCo, société de gestion dédiée aux PME et ETI françaises, annonce son entrée au capital de Kaviari, groupe français de distribution sélective spécialisé dans le sourcing, la maturation, la préparation et le conditionnement de caviar et de produits de la mer premium, dans le cadre d'un MBO aux côtés du management et d'un pool d'investisseurs composé de Bpifrance, UI Investissement et IRD.

Cette opération primaire constitue le troisième investissement du fonds Small Cap idiCo Expansion 4. Elle permet à l'équipe dirigeante actuelle recentrée sur Raphaël Bouchez et Karin Nebot, de conserver la majorité du capital avec l'appui d'un fonds minoritaire de référence. Le groupe sera ainsi en mesure de franchir une nouvelle étape dans son développement, notamment à l'international, d'élargir sa gamme de produits premium et sa clientèle BtoB tout en poursuivant la structuration de l'entreprise et la réalisation d'opérations de croissance externe identifiées. Forte de plus de 50 ans d'expérience dans le caviar, la maison Kaviari perpétue un savoir-faire familial depuis sa création en 1979 et s'est imposée comme une référence dans l'univers des produits de la mer premium, notamment grâce à son expertise reconnue dans la sélection, la maturation et le conditionnement du caviar.

Le groupe propose aujourd'hui une gamme étendue, comprenant notamment différentes variétés de caviar, du saumon fumé et d'autres produits gastronomiques de la mer.

Basée en Île-de-France, la société s'appuie sur un laboratoire central situé à Ivry-sur-Seine, dédié à la maturation, au conditionnement et à la logistique des produits. Kaviari réalise environ 60 millions d'euros de chiffre d'affaires et emploie 200 collaborateurs. La société s'adresse principalement à une clientèle professionnelle exigeante, chefs et restaurateurs, distributeurs spécialisés, tout en disposant d'une activité B2C sélective. Près de 50 % de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international, porté par la forte reconnaissance de sa marque dans l'univers gastronomique.

Avec l'accompagnement d'idiCo, le management de Kaviari entend poursuivre la structuration du groupe et accélérer son développement, notamment à l'international, tout en s'appuyant sur l'élargissement de son offre et des opportunités de croissance externe.

« Nous avons été séduits par la qualité de la marque Kaviari et par la profondeur de son savoir-faire dans l'univers des produits de la mer premium. Karin Nebot et Raphaël Bouchez ont développé une entreprise reconnue pour l'excellence de son sourcing, de ses produits et la solidité de ses relations avec les chefs et les distributeurs spécialisés. Grâce à un positionnement unique et fort sur le BtoB, Kaviari dispose d'atouts solides pour accélérer son développement, notamment à l'international et via des opérations de croissance externe. », déclarent Frédéric Mimoun, Directeur Associé d'idiCo, et Jean-Marie Giannettini, Directeur d'Investissements d'idiCo.

« Nous sommes très heureux d'accueillir idiCo à nos côtés pour cette nouvelle phase de développement de Kaviari. Leur compréhension de notre positionnement ainsi que la capacité d'accompagnement ont été déterminantes dans notre choix. Nous sommes convaincus que leur accompagnement nous permettra d'accélérer notre croissance et la structuration du groupe », soulignent Raphaël Bouchez, Président et Karin Nebot, Directrice Générale de Kaviari.



À propos d'idiCo

Issue de l'activité de capital investissement d'Omnes Capital, idiCo est un acteur majeur du private equity et private debt, agréé par l'Autorité des Marchés Financiers, filiale du Groupe IDI.

idiCo investit dans les PME et ETI françaises aux moyens des prises de participations minoritaires et majoritaires ou de financements obligataires afin de les accompagner dans une création de valeur responsable au travers de 3 stratégies principales : lower-mid cap, small cap et private debt.

idiCo gère 1 milliard d'euros d'actifs réparti dans 31 investissements en portefeuille et a accompagné plus de 110 entreprises au cours de ces dernières années. La société de gestion intervient principalement dans les secteurs de la santé, des services B2B, des technologies et de l'industrie.

À propos de KAVIARI

Kaviari est un groupe français fort de plus de 50 ans d'expérience, spécialisé dans le sourcing, la maturation, le conditionnement et la distribution de caviar et de produits de la mer premium.

Le groupe propose une gamme étendue, dont le caviar constitue l'offre phare, complétée par du saumon fumé et d'autres produits gastronomiques de la mer. Kaviari s'adresse principalement à une clientèle professionnelle, chefs, restaurateurs et distributeurs spécialisés, tout en développant une activité B2C sélective.

Basé en Île-de-France, le groupe emploie près de 200 collaborateurs et réalise environ 60 millions d'euros de chiffre d'affaires, avec une présence croissante à l'international.

Intervenants

idiCo : (fonds idiCo Expansion 4 et idiCo PME Expansion 4) : Jean-Marie Giannettini, Clément Prevost.

Bpifrance : Flavien Tiberghien, Côme Renondin

UI Investissement : Antoine Bertin, Paul Bernage

IRD Invest : Laurent Hau, Jules Bourdin

Management : Raphaël Bouchez, Karin Nebot

Conseils Investisseurs

Orsan (DD Juridique, fiscale, sociale et Conseils) : David Sebban, Clara Paetzold

Kroll Advisory (DD Financière) : Renaud Regner, Alice Sergeant

Nova Consulting (DD Stratégique) : Julien Bernard, Adrien Destabenrath, François Laharrague, Pierre Moizan, Doriane Granger

Tenzing (DD ESG) : François André

Edmond de Rothschild (M&A) : Nicolas Durieux, Guillaume Lanari, Paul Olmier

Indosuez Corporate Advisory (M&A) : Ronan Lauzel, Jean-Philippe Roatta

Conseils Actionnaires

8 Advisory (VDD Financière) : Christophe Delas, Emir Montacer, Paul Houeix

Kea Partners (VDD Stratégique et Commerciale) : Céline Choain, Habib Babadji, Shixuan Shen

Racine (Conseil Juridique Vendeur) : Luc Pons, Alexia Ruleta, Chloé Giannini

Racine (Conseil Fiscal Vendeur) : Quentin Cournot, Arthur Petillot, Lauriane Delisle

Racine (Conseil Financement Vendeur) : Barna Evva, Hind Mahsas, Polina Bogoyavlenskaya

Racine (Conseil Droit social Vendeur) : Frédéric Broud, Aude Bonnard

Oaklins (Conseil M&A Vendeur) : Kilian Barbier, Augustin Picot, Eric Felix Faure, Hadrien Mollard

Oaklins (Conseil Financement) : Armelle Brossard Laborderie, Kilian Barbier

Financement

BNP Paribas (Dette Senior) : Alexandre Brugier, Vanessa Charles, Magali Verissimo

BRED (Dette Senior) : Yael Koskas, Alexandre Chazette

LCL (Dette Senior) : Véronique Darchy, Guillaume Rousseau

Voit Associés (Dette Avocat) : François Jubin, Charlotte Milin

Contacts presse :

ESSENCY COMMUNICATIONS

Marie-Claire Martin

mcm@essency-communications.com

+33 6 85 52 52 49

Armelle de Selancy

ads@essency-communications.com

+33 6 72 59 62 90

idiCo

23-25 avenue Franklin Delano Roosevelt
75008 Paris France

Tél. : +33 1 55 27 80 30
www.idico.fr

Société de gestion régulée par l'AMF, sous le N° GP-20230007
Société par Actions Simplifiée au capital de 10.665.000 Euros
immatriculée au RCS de Paris sous le N° B 899 515 076

Continuité | Collaboration | Conviction